兴隆台区2021年第三季度项目管家

工作总结

按照《关于做好进一步拓展项目管家服务范围工作的通知》（盘营商小组办发〔2019〕12号）文件要求，自2019年7月起对全区项目开展项目管家服务工作，在2021年第三季度，兴隆台区项目管家继续发挥作用。现对2021年第三季度总结如下：

一、项目管家工作进展情况

截至9月，已对20项总投资5000万元以上重点项目配备了项目管家7名，采取电话沟通和现场调研的方式为企业服务了136次。目前，已开复工项目20项，其中，新开工6项，复工14项。竣工项目4项。

兴隆台区工业企业项目管家共28家企业，由区工信局4位领导班子成员担任管家，每位管家负责7家企业，建立“工业企业项目管家服务微信群”，将管家和企业负责人纳入其中，便于沟通联系、及时帮助企业解决有关困难。项目管家每月与企业沟通一次，掌握企业生产运行情况及存在的问题，2021年前三季度以来，共服务企业252次，帮助企业解决问题21件。

结合兴隆台区限额以上批零住餐企业实际情况，兴隆台区商务局目前共配备项目管家27人，按照“有求必应、无事不扰”的原则，各项目管家按时对所负责企业进行实地及电话调研。兴隆台区限额以上批零住餐企业共有77家(其中出库企业9家、新入5家)，7月份进行现场走访、电话-回访，累积完成30余次，8月份由刘晓宝副局长带队共对7家项目企业实地调研、并完成相应的回访工作，9月份由付强副局长带队共对6家企业进行实地调研后续回访工作正在进行中。

2021年第三季度，兴隆台区营商环境建设局对我区项目管家工作开展情况进行抽查调研情况，通过电话回访和上门走访的形式先后抽查了60家余企业。企业对项目管家的了解和政策宣讲工作表示认可，也对未来下一步工作提出了具体的意见建议。我局将把企业反馈的问题第一时间转发到具体部门责任人，继续积极推进兴隆台区项目管家工作。

1. 平台建设情况

目前，项目管家平台建设5000万元以上重点项目20户，规模以上工业企业28户，限额以上商贸流通企业77户。与实际情况有所出入，兴隆台区营商环境建设局正积极联系区商务、发改、工信部门迅速更新平台信息。做到上下一致。

三、工作举措

1.帮助盘锦城市污水处理有限公司对接区卫计局，协调企业职工集体集中接种疫苗。

2.推荐盘锦鼎翔米业有限公司、辽宁金导电缆制造有限公司、盘锦辽河油田金宇集团有限公司、盘锦辽河油田裕隆实业集团有限公司、辽宁首嘉智慧城市综合服务股份有限公司、盘锦辽河油田辽海集团有限公司、中国石油集团长城钻探工程有限公司钻井一公司参加“兴隆工匠”评选活动。经过评选，中国石油集团长城钻探工程有限公司钻井一公司2名同志被评选为“兴隆工匠”。

3.推进盘锦鼎翔米业有限公司业纳入《省高质量发展推荐产品目录、申报三篇大文章“原字号”试点示范企业。

4.帮助鼎翔米业5000亩种植基地数字化管理项目和大米加工生产工艺、仓储、烘干绿色节能提效升级改造项目办理立项和投资入库手续，指导企业申报省2021年技术改造专项资金项目。

四、**存在的问题**

1.园区外工业基础薄弱。

近年来，我区全力发展高新区，不在园区外发展工业企业，不在园区外上工业项目，高新区成立之初，优质的油田多种经营企业、项目均落在高新区内，如天意石油、派普钻具、裕隆射孔等企业，同时工业招商项目均落在高新区，如今高新区上划导致我区工业基础薄弱，缺少工业用地发展工业经济。

2.辽河油田多种经营企业存在机制体制问题。

28家规上企业中，辽河油田多种经营企业15家，占比53.6%。这些企业生产经营长期依赖辽河油田，因油田结算期长、土地性质为油田划拨而无法进行抵押贷款，造成多种经营企业普遍存在对油田市场依赖性强、市场竞争力不足、产品技术含量不高、流动资金短缺等问题。企业效益下降严重。多数企业对油田市场依赖严重，而近年随着辽河油田整体压缩成本，以前不少给多种经营企业的工作量改为由二级单位直接实施，导致多种经营企业工作量下降。另一方面，油田招标压价过低，造成企业利润下降严重。

1. 下一步工作安排

在完善服务的基础上，继续完成走访、回访，大努力解决企业提出问题，做好相关工作，将帮扶工作做到实处，切实帮助企业解决生产经营中遇到的问题难题。做实做细“项目管家”相关工作，下狠功夫，在改进服务方式上探索创新，继续优化我区营商环境。

全力推进项目建设。坚决做实项目包扶责任制和项目管家制度，继续保持对项目的跟踪服务，落实好我区“规建会”安排部署，让解决问题出效果、出成绩。

兴隆台区营商环境局

2021年9月14日