**项目管家工作运行情况**

 **——规模以上工业企业**

兴隆台区规模以上工业企业项目管家共27家企业，由区工信局5位管家担任。项目管家每月与企业沟通一次，掌握企业生产运行情况及存在的问题，现将有关工作情况总结如下：

1. 工作举措

坚持“目标导向、问题导向、结果导向”，以更高的政治站位、更务实的工作作风、更有力的工作举措，全力以赴打好打赢攻坚之年攻坚之战。

一是发挥区域协同发展。强化“日保周、周保月、月保季”“三段式”指标调度，协同高新区组建增产增效攻坚专班，加大对重点企业走访调研，助力企业平稳生产。

二是精准监测经济指标。进一步提高对重点企业预测数据的监测质量和预警研判，准确掌握重点企业真实的生产经营情况。结合企业产能、产量、价格等关键因素，强力开展指标攻坚，全面做好政策激励，全力以赴增存量、挖潜量，做到应统尽统、颗粒归仓。

三是强力稳控平稳运行。利用企业项目管家和助企专班，及时发现苗头性、趋势性问题，向攻坚专班进行反馈，对下降面超10%的企业，全面梳理存在的问题，建立问题台账，全力做好要素保障和各项惠企服务工作。同时，积极沟通协调长城钻探10家二级单位和西部钻井，全力挖增量、控减量，力争达到预期目标。

四是指导企业争取国家级绿色工厂。多次实地调研盘锦鼎翔米业有限公司，为企业送去相关文件，指导企业为下一步争取国家级绿色工厂。

二、存在的问题

面对今年工业经济运行超预期形势,在主客方面存在以下三个问题：

一是对重点大户企业运行监测的质量和精准研判的不够，统筹工业经济运行调度的能力和水平还需进一步提升。

二是长城钻探占我区工业产值比重较大，其产值的大幅下降对我区工业经济影响十分明显，是其他规上企业增长无法弥补的。

三是多种经营企业长期依赖辽河油田，缺乏创新意识和开拓外部市场的干劲，稳增长内生动力不足。

三、下一步工作措施

一是强力稳控平稳运行。建立企业生产运营动态监测分析和预测预警机制，利用企业项目管家和助企专班，全力做好要素保障和各项服务工作。同时，深入推进“助企先锋服务振兴新突破”专项行动，推进协调解决企业与项目建设中遇到的资金、人才等困难和问题。

二是推进重点项目建设。全力推进存量企业重点项目建设，利用与高新区协同发展机制优势，全力破解土地、环评、能评等要素制约。

三是推动创新为要的优化升级。抓好科技型企业引育，充分利用科技孵化器、“58科创”等孵化载体，引育优质科技企业。建设“一站式”科技企业服务平台，面向企业提供科技成果转化、科技金融支持、政策咨询和项目申报等服务。

四是积极向上争取资金。围绕工业领域大规模设备更新，指导企业高水平谋划技术改造项目，积极向上争取政策和配套资金，推动产业转型升级；加大项目包装争取力度，建立项目包装专班，用好窗口期政策，掌握、吃透各级政策，围绕产业项目和基础设施，高标准谋划包装一批项目，做到应包尽包、应报尽报，切实提升项目质量和申报通过率；利用好盘锦建设数字化转型城市试点工作契机，鼓励企业开展“上云用数赋智”行动，建设数字车间和应用场景；加大专精特新企业申报力度，扩大政策宣传推广覆盖范围，提升创新型中小企业主体，用好数字辽宁智造强省扶持政策。